

**27-28**  
AVRIL 2023

Manoir Victoria  
Québec



PROGRAMME DÉTAILLÉ

# Colloque de l'ADGMRCQ

Merci à nos commanditaires

**DHC**  
— AVOCATS —

**Fonds**  
d'assurance  
des municipalités  
du Québec

Affaires municipales  
et Habitation  
Québec 

 FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Éco  
Entreprises  
Québec

**crescendo**  
CABINET COMPTABLE | SERVICES-CONSEILS



**ADGMRCQ**

ASSOCIATION DES  
DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
DES **MRC** DU QUÉBEC



## MERCREDI 26 AVRIL

16h30 à 19h00 **Enregistrement**

### OUVERTURE DE LA SUITE HOSPITALITÉ

17h00 Salles Kent et du Palais

19h00 Souper libre

## JEUDI 27 AVRIL

7h00 **Enregistrement**  
à 8h30

### DÉJEUNER (COUPON DÉJEUNER)

7h00 Table du Manoir

### OUVERTURE DU COLLOQUE

8h30 Salle des Remparts  
*Joffrey Bouchard, Président*

8h45 Salle des Remparts

#### Arrêtez de changer, soyez plus agile !

*Pierre Bernier, conférencier professionnel et chroniqueur*

- L'humain n'aime pas changer, il veut évoluer.
- Pourquoi devenir une organisation agile ?
- Les caractéristiques d'une entreprise et des équipes agiles.
- Les actions à prendre immédiatement pour faire un virage vers une agilité organisationnelle ou régionale mobilisatrice.

9h45 Salle des Remparts

#### La coopération intermunicipale : des opportunités pour les municipalités locales et les MRC

*Érika Durniak-Ouellette, conseillère en soutien aux affaires municipales, MAMH*

La coopération intermunicipale en matière de gestion d'équipements, d'infrastructures, de services ou d'activités en milieu municipal peut être un choix judicieux pour des municipalités qui veulent se donner des services de qualité à moindres coûts. À cet égard, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation offre un soutien par de l'accompagnement ainsi que par une aide financière.

10h15 Pause

10h30 Salle des Remparts

#### Projets Signature innovation : des exemples inspirants

- L'application de l'intelligence artificielle au monde municipal : projet de la MRC Thérèse-De Blainville, présenté par *Kamal El-Batal, PhD, directeur général*;
- Territoire d'eau et de culture : projet de la MRC Beauharnois-Salaberry, présenté par *Linda Phaneuf, directrice générale et greffière-trésorière*;
- Zone Agtech : projet de la MRC L'Assomption, présenté par *Marilou Cyr, directrice de projet*;

- Horizon Nature : projet de la MRC Marguerite-D'Youville, présenté par *Sylvain Berthiaume, directeur général et greffier-trésorier*;
- NOVARIUM – Campus du Saint-Laurent : projet de la MRC Rimouski-Neigette, présenté par *Jean Létourneau, directeur du développement économique de la SOPER*.

### LUNCH RÉSEAUTAGE (COUPON LUNCH)

12h00 Table du Manoir

13h30 Salle des Remparts

#### Regroupement des ententes de service pour la collecte sélective : occasion pour le secteur municipal

*Katlyn Dubé, chef d'équipe modernisation de la collecte sélective, Éco entreprises Québec*

Les représentants d'ÉEQ présenteront aux participants les avantages d'un regroupement de service, dans ce cas-ci, la collecte sélective. Ils leur rappelleront les changements et les obligations qui découlent de la modernisation. Qu'il s'agisse d'optimisation de transport de collectes déjà existantes, d'harmonisation de la liste des matières acceptées, d'optimisation des centres de tri, nous souhaitons présenter tous ces avantages, et le devis type.

14h30 Salle des Remparts

#### La délégation et la déclaration de compétence à l'échelle des municipalités régionales de comté : des solutions concrètes

*Marie-Hélène Savard, directrice, et Olivier Trudel, avocat, Service d'assistance juridique et prévention des sinistres, FQM*

Dans un contexte où la main-d'œuvre qualifiée est portée aux enchères et où l'inflation fait considérablement varier les budgets, les municipalités locales et régionales cherchent des solutions pour conserver un haut standard de service aux citoyens, conséquent avec les taxes qu'ils versent annuellement.

Cet atelier propose deux avenues intéressantes pour que le monde municipal puisse remplir pleinement ses fonctions de gouvernement de proximité : la délégation de compétence par entente intermunicipale et la déclaration de compétence. Dans une présentation dynamique, les conférenciers vous exposeront l'encadrement légal de chacune de ces avenues, leurs avantages et leurs défis.

15h15 Pause

15h30 Salle des Remparts

#### Crise du logement : des MRC en mode stratégie

*Robert Desmarais, directeur général, MRC Brome-Missisquoi*

*Roxane Lauzon, directrice générale, MRC Papineau*

Les MRC et les divers intervenants socioéconomiques du territoire sont de plus en plus préoccupés relativement à la pénurie de logements. Cette problématique concerne non seulement les travailleurs qui désirent s'établir sur le territoire, mais également un manque de logements abordables pour les personnes vulnérables. Des MRC ont décidé de se doter d'une stratégie.

16h00 Salle des Remparts

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES

### Ordre du jour :

1. Ouverture de l'assemblée générale et constatation du quorum et mot de bienvenue du président
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la 25<sup>e</sup> assemblée générale annuelle, tenue le 28 avril 2022
4. Rapport du président
5. Planification stratégique
6. Présentation du Rapport du vérificateur financier externe - 31 décembre 2022
7. Nomination d'un vérificateur externe pour l'année 2023
8. Ratification des actes des administrateurs
9. Période de questions
10. Clôture de l'assemblée

17h30 Salles Kent et du Palais

## COCKTAIL RETROUVAILLES ET CLUB DES EX

19h30 Table du Manoir

## BANQUET (COUPON BANQUET)

21h00 Salles Kent et du Palais

## SUITE HOSPITALITÉ

## VENDREDI 28 AVRIL

7h00 Table du Manoir

## DÉJEUNER (COUPON DÉJEUNER)

8h30 Salle des Remparts

## Clinique juridique DHC

M<sup>e</sup> Jean-François Girard et M<sup>e</sup> Simon Frenette  
Dufresne, Hébert, Comeau Avocats

10h45 Pause

11h00 Salle des Remparts

## Plan de mise en œuvre de la PNAAT et consultation sur les OGAT

Stéphane Bouchard, sous-ministre adjoint aux régions  
et à l'aménagement du territoire, MAMH

La mise en œuvre de la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire nécessite la modernisation du cadre d'aménagement, soit la modification de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme, la publication de nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire, l'instauration du monitoring, le soutien du milieu municipal en aménagement du territoire et la prévision d'un mécanisme de prise en compte des effets probables sur l'aménagement du territoire et l'urbanisme des projets gouvernementaux d'envergure.

12h00 Table du Manoir

## LUNCH RÉSEAUTAGE (COUPON LUNCH)

## BON RETOUR :)



## CONFÉRENCIER À NE PAS MANQUER



Pierre Bernier - conférencier professionnel  
et chroniqueur économique

**M. Bernier** compte près de trente ans d'expérience en management et en gestion-conseil. Il a œuvré plus de 10 ans dans des entreprises de calibre mondial et depuis 1991, il a fondé le groupe Ambition, une entreprise qui se spécialise à aider les individus à s'ajuster aux grands défis sociologiques, économiques et démographiques que le Québec et les secteurs d'activité font face. Avec ses nombreuses interventions dans presque tous les domaines, il a développé une expertise extrêmement variée et fort utile pour identifier des solutions novatrices. Vulgarisateur hors pair, ses propos mémorables et directs, mariés à une puissante présentation visuelle, agissent comme un éveilleur de conscience. Pour plusieurs, il est considéré comme un des plus habiles porte-parole pour faire comprendre l'urgence et

l'importance d'ajuster ses comportements au virage planétaire qui nous affectent tous.

Diplômé universitaire en administration, marketing et gestion du personnel de l'UQAM, il est intervenu jusqu'à maintenant auprès de 23000 personnes pour les aider dans leur développement professionnel. Il a écrit plus de 200 textes dans différents magazines sur les tendances de marché, l'approche client, la vente, les effets de la faible démographie du Québec et les impacts de la mondialisation sur les emplois et les sociétés industrialisées.

